



Belangenorganisatie voor  
senioren in Gelderland



# JAARVERSLAG

# 2025

Maart 2026

1. Inleiding.....	3
2. Vereniging KBO Gelderland.....	3
2.1 Profiel.....	3
2.2 Missie, Visie en Doelstelling.....	3
2.3 Bestuur en organisatie.....	4
2.4 Belangenbehartiging.....	6
2.5 Communicatie.....	7
3. Projecten.....	8
3.1 Ouderenadvisering.....	8
3.2 Belastingsservice.....	9
3.3 Een stip aan de horizon.....	9
3.4 Krachtig Ouder Worden.....	10
4. Overige thema's 2025.....	10
4.1 Ledenwerving en marketing.....	10
4.2 Samenwerking met seniorenorganisaties.....	11
BIJLAGEN.....	12
Bestuurssamenstelling KBO Gelderland.....	13
Samenstelling projectgroepen, vrijwilligers.....	14
Ontwikkeling ledenaantallen.....	15
Organogram 2025.....	16

# 1. Inleiding

Voor u ligt het verslag over het jaar 2025 van KBO Gelderland.

In dit verslag leest u welke activiteiten in het jaar 2025 zijn uitgevoerd en wordt hier verantwoording over afgelegd. Ook leest u welke ontwikkelingen de vereniging heeft doorgemaakt het afgelopen jaar.

In hoofdstuk 2 vindt u een beschrijving van de vereniging: de organisatie en dienstverlening van KBO Gelderland en de communicatie. Hoofdstuk 3 gaat in op de verschillende projecten die KBO Gelderland ondersteunt. Vervolgens vindt u in hoofdstuk 4 de belangrijkste ontwikkelingen die het afgelopen jaar hebben plaatsgevonden, zowel binnen als buiten de vereniging.

## 2. Vereniging KBO Gelderland

### 2.1 Profiel

De vereniging KBO Gelderland is per 1 januari 2025 met ruim 12.000 leden een grote, krachtige maar vooral een actieve vrijwilligersorganisatie die opkomt voor de belangen van alle senioren in Gelderland.

KBO Gelderland staat voor het bevorderen van het welzijn, de participatie, integratie en gelijkwaardigheid van senioren in de samenleving.

Het hart van de vereniging

De 12.000 individuele leden zijn merendeels lid van de 44 lokale afdelingen/verenigingen met ongeveer 250 vrijwillige bestuurders. Zij zijn het kloppende hart van de vereniging en vormen de hoeksteen van KBO Gelderland. Daarnaast is er sinds 2023 de mogelijkheid om individueel lid te worden van KBO Gelderland. Hier maken ongeveer 250 leden gebruik van.

KBO Gelderland staat ten dienste van de lokale afdelingen; zij verleent service en (inhoudelijke) ondersteuning aan afdelingen, hun bestuurders en vrijwilligers, met als doel dat zij goed zijn toegerust voor het uitvoeren van hun lokale activiteiten en de dienstverlening aan hun leden.

### 2.2 Missie, Visie en Doelstelling

#### Missie

- KBO Gelderland ziet het als haar missie om een krachtige en invloedrijke vrijwilligersorganisatie door en voor senioren te zijn, waarbij senioren hun talenten, ervaring en deskundigheid inzetten voor elkaar en voor de samenleving.
- KBO Gelderland wil een krachtige en positieve bijdrage leveren aan de sterke positie van senioren in onze samenleving. Daarbij zijn de kernwaarden “omzien naar elkaar” en “menselijke maat” leidend. KBO Gelderland geeft invulling aan deze taak door deelname aan

de Seniorencoalitie, een netwerkorganisatie van seniorenverenigingen die samen meer dan 350.000 leden hebben en die zich richt op belangenbehartiging bij de landelijke overheid.

### Visie

KBO Gelderland staat voor een samenleving waarin omzien naar elkaar en verantwoordelijkheid dragen voor elkaar norm en uitgangspunt zijn. In zo'n samenleving is het vanzelfsprekend dat senioren volwaardig participeren en dat de samenleving en de politiek daarvoor de voorwaarden creëren. KBO Gelderland wil vanuit deze visie met een krachtige (landelijke) belangenbehartiging en met een sterke lokale verankering in de afdelingen senioren toerusten, zodat zij in staat zijn om die participatie vorm en inhoud te geven op de wijze zoals zij dat zelf willen. Een vereniging van, voor en door leden.

KBO Gelderland wil de activiteiten van de afdeling versterken door de bundeling van deskundigheid, volume en kracht. Zij faciliteert niet voor maar namens de afdelingen.

### Doelstelling

De doelstelling van KBO Gelderland is de belangen te behartigen van senioren, in de meest ruime zin. Zij staat voor een krachtige stem van senioren op alle niveaus in de samenleving, opdat welzijn, integratie, participatie en gelijkwaardigheid van senioren daarbinnen gestalte krijgen.

Taken:

- ✓ Het behartigen van de belangen van haar leden.
- ✓ Leden ondersteunen bij hun werk door middel van gerichte dienstverlening, (bij-)scholing, voorlichting en informatievoorziening.

## 2.3 Bestuur en organisatie

**Bestuur** (Zie bijlage A voor bestuurssamenstelling).

Het bestuur van KBO Gelderland bestond tot november 2025 uit zeven leden. Begin november overleed onverwacht de voorzitter. Het bestuur heeft de taken van de voorzitter onderling verdeeld, waarbij de vicevoorzitter de formele taken voor de vereniging op zich heeft genomen. Het bestuur is op zoek naar een nieuwe voorzitter.

Het bestuur is in haar werk geadviseerd en ondersteund door het bureau en de verschillende project- en werkgroepen die ingesteld zijn om de geplande activiteiten ten uitvoering te brengen.

In het afgelopen jaar heeft het bestuur elf keer vergaderd. In september hebben er regiogesprekken met afdelingen plaatsgevonden in Westervoort, Breedenbroek, Malden en Tiel. In totaal zijn 26 afdelingen (44 deelnemers) aanwezig geweest op deze vier regiobijeenkomsten.

Daarnaast hebben de bestuursleden individueel afdelingen bezocht wanneer deze hier prijs op stelden.

## Algemene Vergadering

Er hebben in 2025 twee Algemene Vergaderingen plaatsgevonden.

De eerste was op 20 mei 2025. Op deze vergadering waren 24 afdelingen vertegenwoordigd door 57 deelnemers. Op deze vergadering is het Jaarverslag 2024 en de Jaarrekening van datzelfde jaar goedgekeurd.

De tweede Algemene Vergadering vond plaats op 19 november 2025. Hier waren 27 afdelingen (59 deelnemers) aanwezig. Op deze vergadering is stil gestaan bij het overlijden van de voorzitter van KBO Gelderland kort daarvoor. Er is uitdrukkelijk aandacht gevraagd voor de toekomst van KBO Gelderland. Het ledenaantal loopt dusdanig terug dat de huidige dienstverlening door bureau en bestuursleden aan afdelingen en leden niet meer gegarandeerd kan worden voor de toekomst. KBO Gelderland heeft niet het eigen voortbestaan tot doel maar het behartigen van de belangen van senioren en ondersteunen van de afdelingen. Er wordt in 2026 gekeken naar een manier om de lokale verenigingen te kunnen blijven ondersteunen waar nodig en de belangen van ouderen landelijk te blijven behartigen.

De begroting inclusief een verhoging van de afdracht naar €16 per lid voor 2026 werd op deze vergadering goedgekeurd.

## Individuele leden

In 2025 is er, na afstemming met de leden, een vertegenwoordiger namens de individuele leden van KBO Gelderland aangesteld. Deze vertegenwoordigt de individuele leden op de ALV en heeft namens hen ook stemrecht (op dezelfde wijze gewogen als de afdelingen, met één stem per 100 leden).

## Bureau KBO Gelderland

In 2025 had KBO Gelderland voor 1 Fte betaalde medewerkers in dienst. Het betreft twee parttime beleidsmedewerkers die belast zijn met de projectactiviteiten, communicatie, alle verenigingszaken en de ondersteuning van het bestuur.

Er zijn twee vaste vrijwilligers actief die op het bureau van KBO Gelderland diverse taken uitvoeren: de telefoon beantwoorden, ledenadministratie, controle en distributie van de ledenpassen, mutaties van de magazines, betalingen van de facturen en de distributie van de ONS.

De financiële administratie is uitbesteed aan een lokaal administratiekantoor.

## Ondersteuning afdelingen en vrijwilligers

KBO Gelderland werkte in 2025 net als voorgaande jaren vraaggericht. Afdelingen konden ondersteuning krijgen bij activiteiten die niet opgenomen zijn in het jaarplan. Door grote verschillen tussen afdelingen in aantal en bedrijvigheid leidt dit tot een grote diversiteit in (inhoudelijke) ondersteuningsvragen. Twee belangrijke terugkerende thema's waar meerdere afdelingen mee worstelen is het teruglopend ledenaantal en het gebrek aan (bestuurlijke) vrijwilligers. Het blijft voor veel afdelingen lastig (jonge) senioren aan zich te binden.

KBO Gelderland heeft in 2025 opnieuw voor drie afdelingen (delen van) de bestuurstaken waargenomen. Dit gebeurde op verzoek van en in overleg met betrokken afdelingen. Op deze wijze konden de afdelingen in stand blijven en konden de lokale activiteiten doorgang vinden, ondanks een gebrek aan bestuursleden.

Hierdoor bleef het lokale netwerk in stand en bleven de leden behouden voor KBO. Het laatste is belangrijk is om schaalniveau te behouden en de kosten van de vereniging te drukken (bijvoorbeeld de kosten voor de ONS en het behoud van ledenvoordeel).

KBO Gelderland organiseerde in 2025 vier trainingen in het werken met KBO Leden 2.0, over twee verschillende thema's (contributie-inning en de jaarovergang). Hieraan namen in totaal 37 afdelingen deel. Daarnaast was er ook in 2025 een Helpdesk voor het programma, waar afdelingen met hun vragen terecht konden. De ondersteuning door de helpdesk is door afdelingen als goed ervaren.

Met ongeveer 500 vrijwilligers (o.a. belastinginvullers, ouderenadviseurs en bestuursleden van de afdelingen) is KBO Gelderland een grote vrijwilligersorganisatie in Gelderland. Facilitering van deze vrijwilligers met opleiding en begeleiding heeft een belangrijke plek in onze organisatie. Alle activiteiten zijn erop gericht dat alle senioren mee (kunnen) blijven doen. Alles staat ten dienste van het belang van senioren met diverse schakels en cirkels hier omheen, maar altijd dicht bij de mensen georganiseerd.

### Ondersteuning KBO leden

Wekelijks ontvangt het kantoor van KBO Gelderland tientallen telefoontjes en e-mails. Deze bevatten de meest uiteenlopende vragen en verzoeken van senioren en zijn voor het merendeel afkomstig van KBO-leden (zowel afdelingsleden als individuele leden). Het kantoor zorgt voor een goede informatievoorziening of doorverwijzing, maar biedt ook een luisterend oor.

## 2.4 Belangenbehartiging

Belangenbehartiging is op basis van de statuten een zeer belangrijke taak van KBO Gelderland. In 2024 sloot KBO Gelderland zich aan bij de Seniorencoalitie, het samenwerkingsverband tussen ANBO-PCOB, Koepel Gepensioneerden, NOOM, SOMNL en de KBO-bonden Noord-Holland, Zuid-Holland en Gelderland. Op deze wijze laat KBO Gelderland in een groter verband op landelijk niveau de stem van senioren nog duidelijker horen bij beleidsmakers en beslissers aan tafel.

De volgende onderwerpen kwamen het afgelopen jaar langs:

- Oren en ogen in de Tweede Kamer voor senioren met behulp van bureau Van Oort
- Reactie op Wijziging Pensioenwet
- Hoofdlijnenakkoord Ouderenwet
- Tweede Kamer-verkiezingen: samenhangend beleid senioren, blijven meedoen
- Pensioenen: koopkrachtbelofte
- Prinsjesdag/troonrede: greep uit de pot ouderenzorg

- Maak vergrijzing onderdeel van het regeerakkoord

## 2.5 Communicatie

### Tijdschrift ONS

Het belangrijkste middel van communicatie dat KBO Gelderland kent is het maandblad ONS. KBO Brabant-Zeeland, Limburg, Overijssel, Friesland, Groningen, Utrecht en Flevoland en Gelderland verspreiden samen het blad en daarmee wordt de ONS over negen provincies verspreid. De ONS heeft per landsdeel een eigen editie. Hierdoor komen afdelingen en bestuursleden uit alle bonden aan het woord. Eind 2024 is gestart met een Gelderse redactie. Deze redactie, bestaande uit vier vrijwilligers, levert Gelderse kopij aan voor de regionale editie die KBO Gelderland deelt met KBO Overijssel.

In oktober 2025 verscheen een speciaal Gelders katern, dat in de bladen voor de Gelderse leden zat gevoegd. In dit katern stelde het bestuur zich voor en werd aandacht besteed aan de uitvoering van de resultaten uit het rapport 'Een stip aan de horizon'. Ook stond er een artikel over de concept-beleidsvisie in en werd stilgestaan bij de toetreding van KBO Gelderland tot de Seniorencoalitie en hoe binnen deze coalitie de belangenbehartiging wordt vormgegeven.

### Mailmagazine

Sinds maart 2025 krijgen alle leden van KBO-afdelingen die hier toestemming voor hebben gegeven en de individuele leden van KBO Gelderland maandelijks het ONS Mailmagazine gemaïld. Dit mailmagazine is een extra digitaal magazine met een aantal artikelen, puzzels en ledenvoordeel. KBO-leden kunnen zich voor dit mailmagazine ook zelf aanmelden via de website van de ONS, het is onderdeel van het lidmaatschap van KBO.

KBO Gelderland krijgt een klein deel van de reclame-inkomsten van dit mailmagazine (dit wordt berekend naar aantal Gelderse leden dat dit magazine ontvangt). Hierdoor vallen de kosten van de papieren ONS iets lager uit.

### Website en afdelingswebsites

In 2025 hebben twee afdelingen KBO Gelderland verzocht een afdelingswebsite voor hen te activeren. In totaal werden in dat jaar zeventien afdelingen ondersteund bij het beheren van hun website. KBO Gelderland vormde een helpdesk voor allerlei vragen van de webbeheerders van de betreffende afdelingen en heeft hen zoveel mogelijk individueel ondersteund. Vragen die niet door KBO Gelderland konden worden opgelost werden naar DPI verwezen die deze vragen oppakte.

### Columns

Een enthousiast groepje columnisten schrijft iedere twee weken een column die geplaatst wordt op de website van KBO Gelderland. Deze columns zijn te vinden op de "Home" pagina van de website van KBO Gelderland. In 2025 verschenen er in totaal 24 verschillende columns op de website.

Verschillende afdelingen nemen de columns van de website over voor in hun nieuwsbrief. Dit is met vermelding van de schrijver ook toegestaan.

### Nieuwsbrief KBO Gelderland

In 2025 verscheen maandelijks de digitale nieuwsbrief van KBO Gelderland. Met deze nieuwsbrief wil KBO Gelderland de aangesloten verenigingen informeren over activiteiten, maatschappelijke ontwikkelingen en verenigingszaken. Ook bevat de nieuwsbrief regelmatig artikelen over afdelingsactiviteiten of -ontwikkelingen, om afdelingen nog beter op de hoogte te brengen van elkaars reilen en zeilen zodat afdelingen elkaar kunnen inspireren. Sinds februari 2025 gaat deze nieuwsbrief ook naar de individuele leden van KBO Gelderland.

### Overige activiteiten:

- Persberichten; proactief reageren op signalen van belanghebbenden.
- Doorverwijzen naar bestuursleden en/of afdelingen bij verzoeken vanuit de media
- In november 2025 is besloten tot een nieuw onderschrift voor KBO Gelderland en afdelingen die hier prijs op stellen: 'Senioren doen mee!' is veranderd in 'Senioren actief!'. Dit was één van de suggesties uit de enquête behorende bij het onderzoek 'Een stip aan de horizon' uit 2023.

## 3. Projecten

In 2025 waren verschillende projectgroepen actief. De twee grootste projectgroepen waren de projectgroep Ouderenadviesing en de Belastingsservice.

### 3.1 Ouderenadviesing

De inzet van ouderenadviseurs heeft tot doel de zelfredzaamheid en het welzijn van senioren te vergroten, zodat ze zich langer zelfstandig kunnen redden en kunnen blijven deelnemen aan de samenleving.

KBO Gelderland bood in 2025 ondersteuning aan ruim 120 geregistreerde en actieve ouderenadviseurs in Gelderland. De projectgroep kwam in 2025 zes keer bijeen. Op 30 januari organiseerde de projectgroep weer een bijscholingsochtend voor de oa's. Het was meer dan twee jaar geleden dat deze plaatsvond en volgens de enquête die het jaar daarvoor onder de oa's werd uitgevoerd, bleek er wel behoefte aan te bestaan. De bijscholing met als thema: 'Wegwijs in de Zorg' trok 56 bezoekers en werd zeer waardevol bevonden.

In december verscheen het eerste nummer van de speciale Nieuwsbrief voor oa's.

In oktober zijn tien nieuwe ouderenadviseurs opgeleid die op 2 december 2025 hun certificaat ontvingen om als ouderenadviseur aan de slag te gaan. Zij konden aan de slag met het geheel vernieuwde Handboek 'Er Zijn...' wat door KBO Gelderland samen met KBO Noord- en Zuid-Holland up to date is gemaakt.

### 3.2 Belastingsservice

Het doel van de Belastingsservice is het bieden van hulp bij het doen van de aangifte inkomstenbelasting en het aanvragen c.q. wijzigen van huur – en/of zorgtoeslag aan de gepensioneerde leden van de ouderenorganisaties die aan de opgestelde voorwaarden voldoen. De Belastingsservice is een ledenservice die erg gewaardeerd wordt. Vaak worden mensen lid van de KBO vanwege de ondersteuning bij de aangifte en toeslagen als ledenvoordeel.

In 2025 waren er ruim 80 belastinginvullers actief. Het merendeel hiervan betreft KBO-leden, aangezien PCOB-leden in 2024 veelal zijn overgestapt naar ANBO-PCOB, die ook scholing en ondersteuning aan hun belastinginvullers biedt. Een aantal PCOB-leden is echter ook nog actief via KBO.

In 2025 zijn twee nieuwe invullers gestart. De invullers krijgen ieder jaar een opfriscursusdag aangeboden vanuit KBO Gelderland. In 2025 bezochten 45 invullers één van de vier geplande cursusdagen.

De invullers hebben tijdens de campagneperiode vanaf 1 maart 2025 gezamenlijk 3.211 klanten (gemiddeld 37 klanten per persoon) kunnen ondersteunen. De projectgroep Belastingsservice is in 2025 twee keer bij elkaar geweest voor een vergadering.

### 3.3 Een stip aan de horizon

In 2023 is de commissie profilering en netwerk ('werkgroep K') opgericht. Deze werkgroep schreef naar aanleiding van een uitgebreide enquête onder afdelingen al in 2023 het rapport 'Een stip aan de horizon'. In 2024 zijn naar aanleiding van dit rapport verschillende werkgroepen ingesteld die zich elk met een verschillend onderdeel van het rapport bezighielden. De werkgroep Financieel Beraad en de werkgroep samenwerking KBO en PCOB waren in 2025 slapend, er werd in dit jaar geen beroep gedaan op de mogelijkheden tot ondersteuning.

#### Werkgroep Missie, communicatie:

Deze werkgroep bestaat uit vier vrijwilligers die zich bezighouden met communicatie (ONS, nieuwsbrief, website) en het imago van KBO Gelderland. De werkgroep is vanaf eind 2025 verdergegaan als de Gelderse redactie, die artikelen en input aanlevert voor de regionale edities van

de ONS en de nieuwsbrief van KBO Gelderland. Vanuit deze werkgroep worden ook met enige regelmaat reactievergaderingen van de ONS bijgewoond.

#### Werkgroep Initiatief richting gemeenten en provincie:

De werkgroep Initiatief richting gemeenten en provincies heeft in 2025 aanbevelingen ten aanzien van een seniorvriendelijke gemeente opgesteld. Deze aanbevelingen zijn verspreid onder afdelingen en met een begeleidend schrijven ook verzonden naar de griffies van alle Gelderse gemeenten met het verzoek deze te delen met de partijen die meedoen aan de gemeenteraadsverkiezingen in 2026. Door deze aanbevelingen bijtijds te verspreiden is de kans dat deze overgenomen worden in de verkiezingsprogramma's het grootst. Rechtstreeks contact tussen lokale partijen/raadsleden en KBO-afdelingen is uiteraard het meest effectief. Afdelingen van KBO Gelderland konden de aanbevelingen gebruiken om met de lokale politiek in gesprek te gaan.

#### Werkgroep Meerjarenbeleidsplan:

Met het toetreden tot de Seniorencoalitie eind 2024 ontstond de behoefte om het meerjarenbeleid van KBO Gelderland af te stemmen met de partners binnen de coalitie, om gezamenlijk op te kunnen trekken op voor senioren belangrijke dossiers. In 2025 verscheen het concept-meerjarenbeleidsplan, dat op de ALV in november werd vastgesteld. Dit beleidsplan volgt in grote lijnen die visie en doelstellingen van de partners van KBO Gelderland binnen de seniorencoalitie, waarbij uitdrukkelijk aandacht is voor de belangen van de Gelderse afdelingen van KBO.

### 3.4 Krachtig Ouder Worden

Op 13 oktober 2025 organiseerde de Seniorencoalitie met subsidie van de landelijke overheid een bijeenkomst 'Krachtig Ouder Worden' in Apeldoorn. Op deze bijeenkomst, waar bijna 1000 senioren aanwezig waren, gingen deelnemers met elkaar in gesprek over hoe zij graag oud willen worden en wat zij hiervoor nodig hebben. KBO Gelderland droeg actief bij aan werving voor deze bijeenkomst en was samen met KBO Apeldoorn-Epe ook vertegenwoordigd met bijna het hele bestuur op de dag zelf. Opbrengsten van deze bijeenkomst worden gedeeld met beleidsmakers zodat beleid beter aansluit bij de behoeften van ouderen.

## 4. Overige thema's 2025

### 4.1 Ledenwerving en marketing

Ledenwerving blijft een lastige aangelegenheid voor veel afdelingen, hoewel er ook successen worden behaald. Vaak wordt gehoord dat jong-gepensioneerden zich niet meer willen aansluiten bij een

vereniging. De meest succesvolle wijze van ledenwerving blijft mond-tot-mond-reclame. Een levendige afdeling trekt nieuwe, gemotiveerde leden.

KBO Gelderland had ook in 2025 de beschikking over Pr-materiaal dat afdelingen konden gebruiken in hun ledenwerving. De kosten voor Pr-materiaal drukken de vraag hiernaar. Afdelingen konden via KBO Gelderland kosteloos ledenwerffolders krijgen, zowel digitaal als op papier en ook was er wederom de mogelijkheid extra exemplaren van de ONS te bestellen om deze uit te delen bij evenementen om zo leden te trekken.

Ook in 2025 heeft KBO Gelderland weer collectiviteitsafspraken kunnen maken met de zorgverzekeringen VGZ, CZ en Zilveren Kruis. Daarnaast kunnen KBO-leden ook korting krijgen op verzekeringen bij Univé en Centraal Beheer.

Bij verschillende aanbieders van rijbewijskeuringen krijgen leden van KBO korting en ook bij maaltijdverstrekker Apetito is er ledenvoordeel voor KBO-leden.

## 4.2 Samenwerking met seniorenorganisaties

KBO Gelderland werkt samen met KBO Brabant-Zeeland, KBO Limburg, KBO Overijssel, KBO Utrecht, KBO Groningen, KBO Flevoland en KBO Friesland aan het gedeelde blad ONS.

Daarnaast is er in 2025 extra overleg met KBO Overijssel geweest voor de regionale editie van de ONS en afstemming op dossiers.

Eind 2024 is KBO Gelderland samen met KBO Noord-Holland en KBO Zuid-Holland toegetreden tot de Seniorencoalitie. In de Seniorencoalitie zitten naast de drie KBO-bonden de Koepel van Gepensioneerden, SOM, NOOM en ANBO-PCOB. De Seniorencoalitie is gesprekspartner van de landelijke overheid daar waar het gaat om ouderenvraagstukken. Met het toetreden tot de Seniorencoalitie zit KBO Gelderland weer aan de landelijke tafels om de belangen van alle senioren te behartigen. De KBO-voortrekkersrol wisselt jaarlijks en was in 2025 belegd bij KBO Gelderland. De Seniorencoalitie vergadert eens per zes weken en maakt gebruik van de diensten van bureau van Oort om op de hoogte te blijven van de lopende politieke agenda's, om hier snel op in te kunnen spelen. Daarnaast was er op onderdelen, zoals bijvoorbeeld het eerdergenoemde project Krachtig Ouder Worden, vaker afstemming met verschillende betrokkenen.

## BIJLAGEN

- A. Bestuursamenstelling KBO Gelderland
- B. Samenstelling projectgroepen, vrijwilligers
- C. Ontwikkeling ledenaantallen
- D. Organogram 2025

## Bestuurssamenstelling KBO Gelderland

Vanaf 1 jan. 2025 t/m 2 nov. 2025

Naam	Functie	Jaar benoeming
Dhr. A. C. van Alphen	Voorzitter	26 mei 2021
Dhr. R. Kremers	Secretaris	29 november 2017
Mevr. J.F. de Wolde	Penningmeester	20 april 2022
Mevr. B.M. Naijen	Bestuurslid	20 april 2016
Mevr. J. Elstak	Bestuurslid	10 mei 2023
Dhr. J. D. Focker	Bestuurslid, vice-voorzitter	10 mei 2023
Mw. M. Kroes	Bestuurslid	20 november 2024

Vanaf 2 nov. 2025

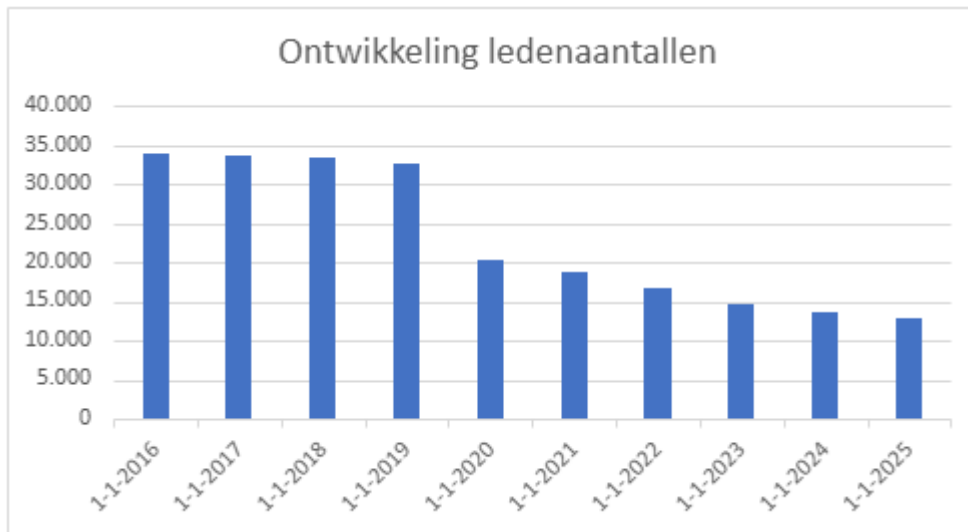
Naam	Functie	Jaar benoeming
Dhr. R. Kremers	Secretaris	29 november 2017
Mevr. J.F. de Wolde	Penningmeester	20 april 2022
Mevr. B.M. Naijen	Bestuurslid	20 april 2016
Mevr. J. Elstak	Bestuurslid	10 mei 2023
Dhr. J. D. Focker	Voorzitter a.i.	10 mei 2023
Mw. M. Kroes	Bestuurslid	20 november 2024

## Samenstelling projectgroepen, vrijwilligers

<b>Projectgroepen/vrijwilligers in 2025</b>	<b>Naam</b>
<b>Werkgroep MCO/Gelderse redactie</b>	Dhr. J. Focker
	Mevr. J. de Wolde
	Mevr. J. Kooderings
	Dhr. W. Vinkenvleugel
<b>Werkgroep Initiatief richting gemeente en provincie</b>	Dhr. R. Kremers
	Mevr. M. Kroes
<b>Vertegenwoordiger in ROCOV</b>	Mevr. T. Wieland
<b>Financiële kascommissie voorjaar 2025</b>	Mevr. G. Osinga
	Dhr. A. Kwant
<b>Columns</b>	Dhr. E. Ruiten
	Mevr. L. Jap-Tjong
	Mevr. M. Ederveen
<b>Belastingproject</b>	Dhr. J. Elbers
	Dhr. N. Brouwer
	Dhr. J. Raben – gestopt in augustus 2025
	Dhr. W. Bonestroo
	Dhr. W. Lourens
	Dhr. T. Janssen
	Dhr. H. Eijkelkamp
<b>Project Ouderenadvisering</b>	Dhr. M. Heinink
	Mevr. C. Boom
	Dhr. F. van Oostveen
<b>Rayonbezorgers de Ons</b>	Dhr. B. te Plate
	Dhr. J. Wopereis
	Dhr. G. Pijfers
	Dhr. W.J. Broenland
	Dhr. A. Bieleveldt
	Dhr. Th. Rikken
	Dhr. G. van Roekel
	Dhr. F. Rappange
<b>Vertegenwoordiger Individuele leden</b>	Dhr. F. Rappange

## Ontwikkeling ledenaantallen

De ledenaantallen komen uit de ledenadministratie, met peildatum 1 januari.



Per 1 januari 2026 heeft één afdeling zich opgeheven en één afdeling heeft het lidmaatschap bij KBO Gelderland opgezegd. Aantal leden 1-1-2025: 12.800.

Organogram 2025

