



GELDERLAND
senioren doen mee!

Belangenorganisatie voor
senioren in Gelderland



JAARVERSLAG

2023

1 mei 2024

Inhoudsopgave

1. Inleiding	3
2. Vereniging KBO Gelderland	4
2.1 Profiel	4
2.2 Missie, visie, doelstelling	4
2.3 Bestuur en organisatie	5
2.4 Communicatie	7
3. Projecten	7
3.1 Ouderenadvisering	8
3.2 Belastingsservice	8
3.3 Identiteit & Zingeving	8
3.4 Website	9
3.5 Werkgroep K van KBO	9
4. Overige thema's 2023	9
4.1 Van landelijk naar provinciaal	9
4.2 Ledenwerving en Marketing	10
4.3 Senioren Netwerk Nederland	10
4.4 Van Jaarplan 2023 naar 2024	10
Bijlagen	11
A. Bestuurssamenstelling KBO-G	
B. Samenstelling projectgroepen	
C. Zilveren spelden	
D. Ontwikkeling ledenaantallen	
E. Organogram 2023	

1. Inleiding

Voor u ligt het jaarverslag van KBO Gelderland over het jaar 2023. KBO Gelderland (verder: KBO-G) heeft een bewogen jaar achter de rug welke in het teken heeft gestaan van het op eigen benen staan na het uittreden bij Unie KBO per 1 januari 2023.

Dit heeft logischerwijs veel tijd en energie gekost, waardoor niet alle activiteiten uit het Jaarplan 2023 zijn uitgevoerd. In dit verslag leest u welke activiteiten wij in het jaar 2023, ondanks de hectische tijden, zijn uitgevoerd en wordt hier verantwoording over afgelegd.

In hoofdstuk 2 vindt u een beschrijving van de vereniging: de organisatie en dienstverlening van KBO-G en de communicatie. Hoofdstuk 3 gaat in op de inhoudelijke projecten. Vervolgens vindt u in hoofdstuk 4 de belangrijkste thema's van 2023.

2. Vereniging KBO Gelderland

2.1 Profiel

De vereniging KBO-G is per 1 januari 2023 met ongeveer 15.000 leden een grote, krachtige maar vooral een actieve vrijwilligersorganisatie die opkomt voor de belangen van alle senioren in Gelderland. KBO-G staat voor het bevorderen van het welzijn, de participatie, integratie en gelijkwaardigheid van senioren in de samenleving. KBO-G is een vitale vereniging voor en door senioren.

Het hart van de vereniging

De 15.000 individuele leden zijn lid van de 53 lokale afdelingen/verenigingen met ongeveer 280 vrijwillige bestuurders. Zij zijn het kloppende hart van de vereniging en vormen de hoeksteen van KBO-G.

KBO-G staat ten dienste van de lokale afdelingen; zij verleent service en (inhoudelijke) ondersteuning aan afdelingen en hun bestuurders, met als doel dat zij goed zijn toegerust voor hun lokale activiteiten.

2.2 Missie, Visie en Doelstelling

Missie

- KBO-G ziet het als haar missie om een krachtige en invloedrijke vrijwilligersorganisatie door en voor senioren te zijn, waarbij senioren hun talenten, ervaring en deskundigheid inzetten voor elkaar en voor de samenleving.
- KBO wil een krachtige en positieve bijdrage leveren aan de sterke positie van senioren in onze samenleving. Daarbij zijn de kernwaarden “omzien naar elkaar” en “menselijke maat” leidend.

Visie

KBO-Gelderland staat voor een samenleving waarin omzien naar elkaar en verantwoordelijkheid dragen voor elkaar, norm en uitgangspunt zijn. In zo'n samenleving is het vanzelfsprekend, dat senioren volwaardig participeren en dat de samenleving en de politiek daarvoor mede de voorwaarden creëren. KBO-Gelderland wil vanuit deze visie met een krachtige belangenbehartiging en met een sterke lokale verankering in de afdelingen senioren toerusten, zodat zij zelf in staat zijn om die participatie vorm en inhoud te geven op de wijze zoals zij dat zelf willen. Een vereniging van, voor en door leden.

KBO-G wil de activiteiten van de afdeling versterken door de bundeling van deskundigheid, volume en kracht. Zij faciliteert niet voor maar namens de afdelingen.

Doelstelling

“De belangen te behartigen van senioren, in de meest ruime zin. Zij staat voor een krachtige stem van senioren op alle niveaus in de samenleving, opdat welzijn, integratie, participatie en gelijkwaardigheid van senioren daarbinnen gestalte krijgen.”

Taken:

- ✓ Het behartigen van de belangen van haar leden.
- ✓ Leden ondersteunen bij hun werk door middel van gerichte dienstverlening, voorlichting en informatievoorziening.

2.3 Bestuur en organisatie

Bestuur

Het bestuur van KBO-G bestond tot 10 mei 2023 uit vier personen. In de AV van 10 mei zijn drie nieuwe bestuursleden aangetreden waardoor er weer een volwaardig bestuur van zeven personen actief werd. Eind augustus heeft het bestuur een “Heidag” gehad om de toekomstvisie voor KBO-G te bespreken.

Het bestuur is in haar werk geadviseerd en ondersteund door het bureau en de verschillende projectgroepen die ingesteld zijn om de geplande activiteiten ten uitvoering te brengen.

In het afgelopen jaar heeft het bestuur 11 keer vergaderd (Zie bijlage A voor bestuursamenstelling). In september hebben er regiogesprekken met afdelingen plaatsgevonden in: Huissen, Malden, Nunspeet en Vragender. In totaal zijn 30 afdelingen (68 deelnemers) aanwezig geweest op de 4 regiobijeenkomsten.

Daarnaast hebben de bestuursleden ook individueel afdelingen bezocht.

Het bestuur van de ‘St. Vrienden van KBO Gelderland’ heeft in 2023 besloten zich op te heffen. De beschikbare middelen waren al eerder deels als lening aan KBO-G verstrekt. Het totaal beschikbare vermogen wordt aan ons overgedragen en zal als bestemmingsreserve voor personeel in de financiële verantwoording worden opgenomen.

Algemene Vergadering

Er heeft in 2023 één algemene vergadering plaatsgevonden op 10 mei 2023, waarbij 32 afdelingen en 67 personen aanwezig waren.

Er is op deze Algemene Vergadering een statutenwijziging voorgelegd die met een meerderheid van stemmen is aangenomen. De statutenwijziging was nodig vanwege de WBTR. Daarnaast is het nu mogelijk om individueel lid van KBO-G te worden. Hier was behoefte aan door de opheffing van de Unie en daarmee de overstap van individuele leden van Unie KBO naar KBO-G. Ook kunnen op deze wijze leden van opgeheven afdelingen behouden worden voor KBO, waardoor de leden hun ledenvoordeel en magazine niet hoeven missen.

Uitgangspunt blijft dat mensen lid worden bij een afdeling.

Bureau KBO-G

In 2023 had KBO-G voor 1,19 Fte betaalde medewerkers in dienst. Het betrof één beleidsmedewerker die belast is met de projectactiviteiten en communicatie en een bestuursadviseur/stafmedewerker die naast een aantal projectactiviteiten tevens belast is met alle verenigingszaken en de ondersteuning van het bestuur.

Vanaf begin juni 2023 is de laatste functie niet meer actief geweest, waardoor KBO-G voor 0,67 Fte aan inzet miste. Dit is deels opgevangen door het overgebleven contract te verhogen van 0,5 Fte

naar 0,67 Fte. Desondanks had dit gebrek aan betaalde inzet consequenties voor de activiteiten van KBO-G.

Eind maart is het kantoor van KBO Gelderland verhuist naar een nieuwe locatie. Vanwege de voorgenomen verkoop van het pand waar het kantoor van KBO-G was gevestigd, is hiertoe besloten. De nieuwe locatie biedt tevens een receptie met telefoniste waardoor KBO-G beter bereikbaar is. In het pand zijn ook vergaderfaciliteiten en een cursuszaal aanwezig.

Administratie en boekhouding

Er is een vaste vrijwilliger actief die op het bureau van KBO-G diverse taken uitvoert: telefoon beantwoording, de ledenadministratie, controle en distributie van de ledenpassen, mutaties van de magazines en betalingen van de facturen.

Daarnaast is er in april 2023 een nieuwe vrijwilliger bijgekomen voor de distributie van de Os en algemeen voorkomende kantoorwerkzaamheden.

De financiële administratie is uitbesteed aan een lokaal administratiekantoor.

Ondersteuning afdelingen

KBO-G heeft in 2023 vraaggericht gewerkt. Afdelingen konden altijd ondersteuning krijgen bij activiteiten die niet opgenomen zijn in het jaarplan. Door de grote verschillen tussen afdelingen in aantal maar ook in de bedrijvigheid van een afdeling, leidt dit tot een grote diversiteit in (inhoudelijke) ondersteuningsvragen.

De ondersteuningsvragen in het afgelopen jaar gingen o.a. over de werving van nieuwe bestuursleden en vrijwilligers. Helaas was het onvermijdelijk dat toch twee afdelingen zichzelf op moesten heffen. Deze twee afdelingen heeft KBO-G ondersteund bij het opheffen van hun vereniging en het eventueel onderbrengen van leden bij buurafdelingen.

Begin 2023 kwamen veel vragen binnen over faciliteiten en procedures die per 1 januari niet meer landelijk, maar provinciaal geregeld worden. Zo is er veel ondersteuning geboden in vragen omtrent de conversie naar het nieuwe ledenadministratieprogramma Leaweb en de afdelingswebsites. Ook zijn er twee cursussen Leaweb georganiseerd waar 42 ledenadministrateurs/bestuursleden aanwezig waren.

Ondersteuning Vrijwilligers

Met circa 550 vrijwilligers (o.a. belastinginvullers, ouderenadviseurs en bestuursleden van de afdelingen) is KBO-G een grote vrijwilligersorganisatie in Gelderland. Deze vrijwilligers worden actief ondersteund, opgeleid en gemotiveerd door zowel het bestuur, de medewerkers als de projectgroepen. Een dergelijk aantal vrijwilligers vraagt om een goed georganiseerde organisatie met een gedegen beleid, welke dicht bij de mensen staat. Vrijwilligers moeten gekoesterd worden en krijgen een steeds belangrijkere rol in de samenleving. Facilitering van deze vrijwilligers, middels opleiding en begeleiding, heeft een belangrijke plek in onze organisatie.

Ondersteuning individuele KBO leden

De dienstverlening in alle vormen aan de individuele KBO leden staat centraal. Wekelijks ontvangt het kantoor van KBO-G tientallen telefoontjes en gemiddeld 40 e-mails. Deze omvatten de meest

uiteenlopende vragen en verzoeken van senioren. Het kantoor zorgt voor een goede informatievoorziening of doorverwijzing, maar biedt ook een luisterend oor.

Alle activiteiten zijn erop gericht dat alle senioren mee (kunnen) blijven doen. Alles staat ten dienste van het belang van het individuele lid met diverse schakels en cirkels hier omheen, maar altijd dicht bij de mensen georganiseerd.

2.4 Communicatie

KBO-G streeft ernaar de zichtbaarheid te vergroten en de positionering van de KBO-organisatie in Gelderland te versterken. Door middel van diverse kanalen en communicatiemiddelen faciliteert KBO-G haar leden om beter zichtbaar te worden in de lokale omgeving.

In 2023 is er gewerkt aan een goede communicatie tussen KBO-G en haar afdelingen over de consequenties van de uittreding bij de Unie KBO/KBO-PCOB. Dit heeft veel tijd opgeslokt van zowel de bestuursleden als de medewerkers. Er is veel inzet nodig geweest om faciliteiten en procedures die eerst landelijk werden geregeld, goed weg te zetten op provinciaal niveau. Hiervoor zijn er diverse mailingen uit gegaan naar de bestuursleden over o.a. het ledenadministratiesysteem, de verspreiding van het tijdschrift Ons en de afdelingswebsites. Indien nodig zijn afdelingen individueel bezocht.

De Nieuwsbrief van KBO-G is in 2023 slechts één keer verspreid vanwege het gebrek aan personele bezetting.

Nieuwe tijdschrift Ons

Vanaf januari 2023 ontvingen de leden van de afdelingen het magazine Ons. Met KBO Brabant, Limburg en Overijssel is de Ons over de vier provincies verspreid. Het blad Ons kent een gezamenlijke kern met voor elke provincie een provinciaal katern. KBO Gelderland werkt hierin samen met KBO Overijssel.

Columns

Een enthousiast groepje columnisten schrijft iedere twee weken een column die geplaatst wordt op de website van KBO-G. Deze columns zijn te vinden op de "Home" pagina van de website van KBO Gelderland. In 2023 verschenen er in totaal 24 verschillende columns op de website.

Overige activiteiten:

- Persberichten; proactief reageren op signalen van belanghebbenden;
- Aanwezigheid 50 Plus Beurs september.

3. Projecten

In 2023 waren er diverse projectgroepen actief. In alle projectgroepen zijn ook PCOB-vrijwilligers vertegenwoordigd. Zij krijgen dezelfde ondersteuning en begeleiding vanuit het kantoor van KBO-G. Ook de Ouderenadviseurs (Oa) en Belastinginvulhulp van de PCOB in Gelderland hebben de ondersteuning vanuit KBO-G aangeboden gekregen. In 2023 is besloten vanaf 2024 aan de PCOB'ers een financiële bijdrage te vragen voor ondersteuning.

3.1 Ouderenadvisering

De inzet van ouderenadviseurs heeft tot doel de zelfredzaamheid en het welzijn van senioren te vergroten, zodat ze zich langer zelfstandig kunnen redden en kunnen blijven deelnemen aan de samenleving.

Een belangrijke meerwaarde van de ouderenadviseurs is dat zij bij de klant thuis kunnen komen in de vertrouwde omgeving.

Overige activiteiten:

- In totaal zijn er vier docenten beschikbaar die worden ondersteund door KBO-G.
- Twee docenten zijn ook actief als ambassadeur Positieve Gezondheid. Zij hebben in 2023 voorlichtingen gegeven aan afdelingen in Gelderland.
- Ondersteuning en coördinatie van ruim 150 geregistreerde en actieve ouderenadviseurs (oa's).
- Profielschets Oa aangepast
- De Projectgroep Ouderenadvisering heeft in 2023 drie keer vergaderd.

3.2 Belastingsservice

Het doel van de Belastingsservice is het bieden van hulp bij het doen van aangifte inkomstenbelasting en het aanvragen c.q. wijzigen van huur – en/of zorgtoeslag aan de gepensioneerde leden van de ouderenorganisaties die aan de opgestelde voorwaarden voldoen.

De Belastingsservice is een ledenservice die erg gewaardeerd wordt. Vaak worden mensen lid van de KBO vanwege de ondersteuning bij de aangifte en toeslagen als ledenvoordeel.

In 2023 waren in Gelderland 157 vrijwilligers als belastinginvuller actief. Er zijn in dat jaar zeven nieuwe invullers gestart. Zij krijgen een starterscursus aangeboden.

Omdat de kwaliteit van de Belastingaangifte een belangrijke voorwaarde is, wordt er ieder jaar in november een voorbereidend traject gestart voor de invullers. Zij ontvangen een oefenopgave die wordt nagekeken en zij kunnen in januari deelnemen aan een cursusdag.

De invullers hebben tijdens de campagneperiode vanaf 1 maart 2023 gemiddeld bijna 30 klanten per persoon kunnen ondersteunen. Dit aantal blijft de afgelopen jaren rond de 30 schommelen (IB2019 29; IB2020 33; IB2021 31).

De projectgroep Belastingsservice heeft in 2023 twee keer vergaderd.

3.3 Identiteit & Zingeving

Zingeving is een belangrijk thema binnen onze vereniging. Denk daarbij aan onderwerpen als gesprekken over levensende, praten over het geloof en dialooggesprekken over wat van waarde in het leven is.

In 2022 zijn er via het landelijk project Geestelijke Verzorging Thuis vrijwilligers opgeleid tot Gesprekspartners Levensvragen. Deze vrijwilligers zijn opgeleid om één-op-één gesprekken met senioren aan te gaan op hun verzoek. Landelijk werden er minder aanvragen voor een gesprekspartner gedaan dan verwacht. Dit is in Gelderland ook terug te zien, ondanks aandacht die

aan het onderwerp in 2022 is besteed.

In 2023 is bekeken of er in een regio van Gelderland een pilot opgezet kon worden, naar voorbeeld van 'Het goede gesprek' van KBO Brabant. Door op regionaal niveau bekendheid te geven aan het bestaan van Gesprekspartners Levensvragen en vraag- en aanbod te verbinden kan adequaat op de latent aanwezige vraag worden ingespeeld. De projectgroep Identiteit en Zingeving is twee keer bij elkaar gekomen om dit voor te bereiden. Door personele onderbezetting in de tweede helft van 2023 is deze pilot niet verder uitgewerkt.

3.4 Website

In 2023 zijn de afdelingswebsites die via KBO-PCOB actief waren vanwege de uittreding op non-actief gezet.

KBO-G heeft samen met Europe webmedia (de websitebouwer en –beheerder van de KBO-G website) voor 19 afdelingen een nieuwe afdelingswebsite gerealiseerd. Zij werden hierbij zoveel mogelijk individueel ondersteund door KBO Gelderland. Door beperkte menskracht liep dit echter niet allemaal zoals gewenst. In 2024 zal hier weer meer aandacht voor kunnen zijn.

3.5 Werkgroep K van KBO

In 2023 is de commissie profilering en netwerk ('werkgroep K') opgericht. Het uittreden uit Unie KBO en later opheffen van Unie KBO vraagt om bezinning op de eigen doelstellingen en activiteiten. De KBO is opgericht in een sterk verzuilde samenleving. Inmiddels is hier geen sprake meer van en beschouwen steeds minder mensen zichzelf als katholiek (of gelovig).

In hoeverre is het katholicisme nog aanwezig binnen de vereniging als kapstok of inspiratiebron en in welke mate is er behoefte aan een nieuw imago en juist aan meer loskomen van de katholieke wortels?

De werkgroep K, bestaande uit vier leden, heeft hier in 2023 onderzoek naar gedaan. Dit deed zij door het uitzetten van een uitgebreide enquête. Met een respons van 50% is deze enquête zeer succesvol geweest en heeft daarmee veel waardevolle informatie opgehaald. Het onderzoek wordt vervolgd in 2024 met verdiepende gesprekken en de resultaten van het onderzoek zullen leidend zijn voor de koers die KBO-G komende jaren wil varen.

4. Overige thema's 2023

4.1 Van landelijk naar provinciaal

Vanaf 1 januari 2023 is KBO-G uitgetreden bij Unie KBO en op eigen benen gaan staan. Een aantal zaken die eerst landelijk werden georganiseerd, moesten op provinciaal niveau worden opgepakt. Grootste projecten hierbij waren het magazine en de ledenadministratie.

Deze zaken heeft KBO Gelderland niet alleen op hoeven pakken. Ook de provinciale besturen van KBO Noord Holland, KBO Overijssel en KBO Limburg waren vanaf 1 januari 2023 niet meer aangesloten bij de Unie KBO.

Gezamenlijk is opgetrokken om de leden een zo optimaal mogelijk diensten- en voordelenpakket aan te bieden. Het magazine *Ons* dat 11x per jaar bij de leden op de mat is gevallen. De nieuwe *Ons*

wordt verspreid in Brabant, Overijssel, Gelderland en Limburg. Het kent een gezamenlijke kern en een apart provinciaal katern waarin wij ons provinciale en afdelingsnieuws kwijt kunnen.

4.2 Ledenwerving en Marketing

In 2023 is een nieuwe ledenwerffolder gemaakt. Deze is digitaal beschikbaar voor de afdelingen zodat zij deze zelf op maat kunnen maken en af kunnen drukken.

Op verzoek van diverse afdelingen is KBO-G in 2023 gestart om de naam KBO onder de loep te nemen. Zie verder 3.5 Werkgroep K van KBO.

Het voordelenpakket hebben we voor onze individuele leden uit weten te breiden door collectiviteitsafspraken te maken met Zilveren Kruis en maaltijdvoorziening 'apetito'. Tevens hebben we via onze afdelingen bij de individuele leden onze collectiviteitskortingen bij VGZ, CZ, Univé en Centraal Beheer onder de aandacht gebracht.

De juridische hulp liep vooralsnog via het landelijk bureau. In 2023 is er een andere constructie opgezet om dit op te vangen. Juridische vragen kunnen voorgelegd worden aan het bureau van KBO-G die deze doorspeelt aan een juridisch onderlegd bestuurslid van KBO-G.

4.3 Samenwerken seniorenbonden

KBO Gelderland heeft samen met KBO Brabant, KBO Limburg, KBO Noord Holland en KBO Overijssel zich ingespannen in het Senioren Netwerk Nederland. Dit heeft niet opgeleverd wat we verwacht hadden.

Wel is er samenwerking met KBO's in Brabant, Limburg en Overijssel als het om het ledenblad ONS gaat en met KBO Noord Holland op het punt van de ledenadministratie.

We staan als KBO-G nog steeds voor het belang van samenwerking en alle gezindten zijn welkom.

Acties van het Senioren Netwerk Nederland in 2023

- SNN heeft in 2023 bij de Nationale Ombudsman Reinier van Zutphen gepleit voor het aanstellen van een seniorenombudsman. Daarnaast heeft SNN de politieke partijen opgeroepen om de aanstelling van een Seniore ombudsman op te nemen in hun programma voor de Tweede kamer verkiezingen.
- SNN heeft zich sterk gemaakt voor het aanpassen van de nieuw voorgestelde pensioenwet.

4.4 Van jaarplan 2023 naar 2024

Bovenstaande ontwikkelingen hebben als gevolg gehad dat een aantal acties opgenomen in het jaarplan van 2023 niet zijn uitgevoerd. Waar gewenst zijn deze overgenomen in het jaarplan 2024. Denk hierbij o.a. aan acties omtrent ledendiensten, extra inzet op het leren en horen van elkaar en het meerjarenbeleidsplan.

BIJLAGEN

- A. Bestuurssamenstelling KBO-G
- B. Samenstelling projectgroepen, vrijwilligers
- C. Zilveren spelden
- D. Ontwikkeling ledenaantallen
- E. Organogram 2023

A. Bestuurssamenstelling KBO Gelderland

Bestuur

Vanaf 1 januari 2023 tot 10 mei 2023

Naam	Functie	Jaar benoeming
Dhr. A. C. van Alphen	Voorzitter	26 mei 2021
Dhr. R. Kremers	Secretaris	november 2017
Mevr. J. F. de Wolde	Penningmeester	20 april 2022
Mevr. B.M. Naijen	Bestuurslid	april 2016

Vanaf 10 mei t/m 31 december 2023

Naam	Functie	Jaar benoeming
Dhr. A. C. van Alphen	Voorzitter	26 mei 2021
Dhr. R. Kremers	Secretaris	november 2017
Mevr. J.F. de Wolde	Penningmeester	20 april 2022
Mevr. B.M. Naijen	Bestuurslid	april 2016
Mevr. J. Elstak	Bestuurslid	10 mei 2023
Dhr. J. D. Focker	Bestuurslid	10 mei 2023
Dhr. A. Dominicus	Bestuurslid	10 mei 2023

B. Samenstelling projectgroepen, vrijwilligers

Projectgroepen/vrijwilligers in 2023	Naam
Financiële kascommissie voorjaar 2023	Mevr. G. Osinga
	Dhr. G. van Ingen
Identiteit & Zingeving	Mevr. H. Käyser-Fontaine
	Dhr. J. Festen
	Mevr. J. de Coninck
Columns	Mevr. M. Steggerda
	Dhr. E. Ruiter
	Mevr. L. Jap-Tjong
Digitalisering	Dhr. L. Booij
	Dhr. T. Beerepoot
Voorlichter project	Dhr. H. Roes
	Dhr. A. Ketelaar
Veilig Thuis	
Belastingproject	Dhr. J. Elbers
	Dhr. N. Brouwer
	Dhr. J. Raben
	Dhr. W. Bonestroo
	Dhr. W. Lourens
	Dhr. T. Janssen
Project Ouderenadviesing	Dhr. M. Heinink
	Mevr. C. Boom
	Mevr. A. Oosterwijk
	Dhr. F. van Oostveen
Rayonbezorgers de Ons	Dhr. B. te Plate
	Dhr. J. Wopereis
	Dhr. G. Pijfers
	Dhr. W.J. Broenland
	Dhr. A. Bieleveldt
	Dhr. Th. Rikken
	Dhr. G. van Roekel
	Dhr. J. Dekkers
Dhr. L. Bomhof	

C. Zilveren spelden

De Zilveren KBO spelden zijn een uiting van erkenning en waardering voor inzet en bijzondere verdiensten binnen de KBO. In 2023 werden onderstaande spelden door het bestuur toegekend aan:

Zilveren spelden met goud

Dhr. F. Strik – KBO Dreumel

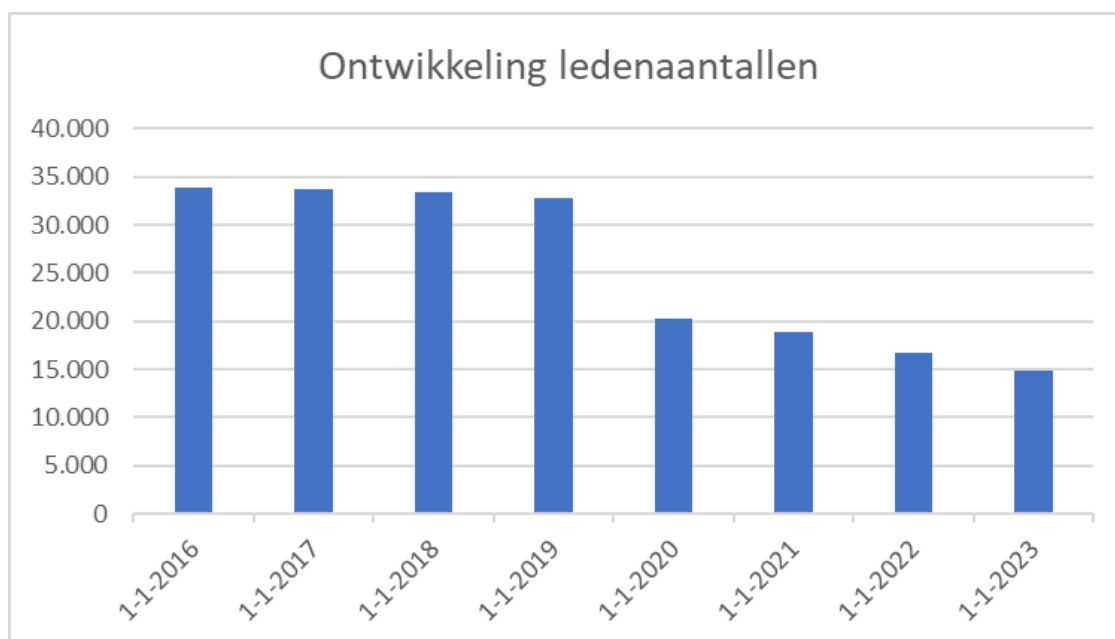
Zilveren spelden

A.J.F. Wulterkens – KBO Ooij

H.C.J. Huisman-Vink – KBO Ooij

D. Ontwikkeling ledenaantallen

De ledenaantallen komen uit de ledenadministratie van Leaweb, met peildatum 1 januari 2023.



In 2023 hebben 2 afdelingen aangegeven zich op te moeten heffen en 2 afdelingen hebben hun lidmaatschap bij KBO Gelderland opgezegd.

E. Organogram 2023

